

109 年展望會後續展開事宜

企劃處

109 年展望會已於 108 年 12 月 28 日基隆廠、109 年 1 月 4 日高雄廠完成舉辦，基隆廠共有將近 90 位班長以上主管參加、高雄廠共有 401 位班長以上主管與計畫工程師參與。當天討論議題主要集中於設計、物料、生產介面的優化、新業務的發展、生產紀律與成本效率的提升、以及人力傳承與訓練。由於各位主管熱情參與，一共提出「標準工時」、「廠家圖偕同平台」、「造艦設計」、「物料與系統廠家之合作模式調整」等 64 項相關建議，相關單位旋即展開相關作業。

各項建議多是跨單位介面議題，非單一單位可獨立完成，例如：標準工時之規劃由企劃處、船體廠、艙裝廠、設計處共同研商；廠家圖偕同平台之完成由設計處、物料處、資訊處戮力合作。

各議題經相關單位提交辦理情況及本處彙整首次追蹤內容與分析後得知，部分建議事項已完成規劃而進入執行階段，甚已完成；而部分已持續落實於日常作業管理之項目，逐漸產生效益。展望會後，雖然部分待執行議題的項目相當龐大而複雜，各單位仍盡力找出解決方法，在各單位對於議題之溝通、規劃與執行等相關過程中，展現台船人解決問題之正面態度。目前結案項已累計至 51 項，後續 13 項將繼續追蹤。



董事長致詞



總經理致詞



各主管對各報告的專注聆聽



各主題館內議題討論



各主題館討論結果發表



意見交流_主管提出建言

另外，為了讓公司各位同仁了解各項改善之正面效益以及感受公司對於同仁意見之重視，進而提升同仁對公司之認同，將於 9 月彙整重大議題之階段性改善成果後，於公司內網等溝通介面公告。相信藉由各單位的努力及通力合作之下，完成各項重大議題的改善後，台船之效率與競爭力將再向前邁進。